



TỔNG CÔNG TY LICOGI - CTCP

Địa chỉ: nhà G1, số 491 đường Nguyễn Trãi, phường Thanh Xuân Bắc, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội
Điện thoại: 84-4-38542365 Fax: 84-4-38542655 Email: info@licogi.vn Webstie:
www.licogi.com.vn
Mã số DN: 0100106440

Hà Nội, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH 2024 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2025

Căn cứ số liệu báo cáo thực hiện năm 2024 và tình hình thực tế triển khai công việc của Công ty mẹ và các công ty con, Tổng giám đốc Tổng công ty LICOGI - CTCP xin báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty như sau:

1. Kết quả thực hiện kế hoạch năm 2024

1.1. Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch năm 2024 của Công ty Mẹ

Năm 2024 là năm khó khăn đối với các đơn vị trong ngành Xây dựng nói chung cũng như các đơn vị trong hệ thống LICOGI nói riêng. Mặc dù đã có nhiều cố gắng, nỗ lực song kết quả SXKD của Tổng công ty vẫn không đạt được kế hoạch ĐHĐCĐ năm 2024 đề ra, các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính như sau:

TT	Nội dung	Đơn vị tính	KH năm 2024	TH năm 2024	Tỷ lệ % TH2024/ KH2024
I	Công ty Mẹ				
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	900,000	900,000	100,0
2	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	234,708	210,374	89,6
3	Doanh thu	Tỷ đồng	346,978	334,631	96,4
4	LN trước thuế	Tỷ đồng	11,912	5,329	44,7
5	LN sau thuế	Tỷ đồng		5,329	
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	1,400	5,734	409,6
7	Cổ tức (%)	%	0	0	100,0
8	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	0,520	0,100	19,2
II	Hợp nhất Mẹ Con				
1	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	2.321,591	2.554,130	110,0
2	Doanh thu	Tỷ đồng	2.558,054	2.432,414	95,1
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	52,871	85,023	160,8
4	LN sau thuế	Tỷ đồng		73,352	
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	99,682	153,988	154,5
6	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	335,760	56,597	16,9

- Sản lượng, doanh thu Công ty mẹ đạt thấp do công trình Bảo tàng lịch sử Quân sự Việt Nam triển khai nhưng vướng mặt bằng Nhà thầu Tổng công ty Thành An chưa bàn giao được, dẫn đến tiến độ và sản lượng và doanh thu không đạt theo yêu cầu. Các công

trình đã thi công xong như tuyến số 3- ĐHQG, Công trình Parahill Hoà Bình, KCN Liên Hà Thái - Thái Bình đều chưa quyết toán được. Tình hình tài chính, máy móc thiết bị Tổng công ty không đảm bảo cạnh tranh và đáp ứng yêu cầu của chủ đầu tư nên hạn chế trong việc tìm kiếm, ký kết các công trình mới.

1.2. Tình hình thực hiện các công trình đang thi công:

- Các công trình Tổng công ty giao cho thầu phụ là các công ty con trong hệ thống: Thi công hạ tầng kỹ thuật Tuyến phố thương mại cấp đường 3/2 nối dài thị trấn Hậu Nghĩa; Thi công công viên giải trí, trường học và tổ hợp nhà ở, TMDV Golden Palace (TMO); Công trình KĐT nghỉ dưỡng Khoáng nóng tại Quảng Xương- Hạng mục thi công công hợp khu Shophouse đều cơ bản đáp ứng yêu cầu của đối tác, ngoại trừ những yếu tố khách quan dẫn đến tiến độ bị kéo dài.

- Các công trình Tổng công ty trực tiếp tổ chức thi công: Trong năm 2024 tập trung thi công công trình bảo tàng lịch sử quân sự Việt Nam; Các công trình còn lại đều tập trung để quyết toán.

2. Tình hình tài chính Công ty Mẹ:

2.1. Khả năng thanh toán;

- Năm 2024, tình hình tài chính của Công ty Mẹ vẫn ở trong tình trạng khó khăn, mất cân đối nghiêm trọng. Nợ ngắn hạn vượt quá tài sản ngắn hạn số tiền 824,98 tỷ đồng tuy đã giảm so với thời điểm đầu năm 41,6 tỷ đồng (đầu năm 2024 là 866,6 tỷ đồng). Dư nợ vay của Công ty Mẹ tại thời điểm 31/12/2024 là 1.197 tỷ đồng, chủ yếu là nợ vay ngắn hạn chiếm 69,26% trong tổng cơ cấu nợ, gây áp lực lãi vay lớn. Tình trạng thiếu hụt vốn, mất cân đối nguồn vốn ảnh hưởng lớn đến khả năng cân đối nguồn trả các khoản nợ gốc và lãi đến hạn.

2.2. Công nợ phải thu- phải trả

Tại thời điểm 31/12/2024, tổng các khoản phải thu ngắn hạn của Công ty Mẹ là 789,8 tỷ đồng trong đó: Nợ phải thu khách hàng là 183,5 tỷ đồng, phải thu ngắn hạn khác 432 tỷ đồng (trong 432 tỷ đồng phải thu khác chủ yếu là phải thu lãi vay Công ty TNHH MTV Nhà Ở và Đô Thị Licogi là 209,3 tỷ đồng và vốn hóa dự án Thịnh Liệt 113 tỷ đồng); phải thu về cho vay ngắn hạn 196,9 tỷ đồng; Trả trước cho người bán 83,3 tỷ đồng. Công ty Mẹ đã trích lập dự phòng phải thu số tiền 106,3 tỷ đồng.

Tại thời điểm 31/12/2024, các khoản công nợ phải trả của Công ty Mẹ chủ yếu là nợ phải trả các nhà cung cấp, thầu phụ số tiền 224,6 tỷ đồng; Nợ vay ngắn hạn tại các tổ chức tín dụng, các tổ chức và cá nhân là 829,1 tỷ đồng; Nợ vay dài hạn số tiền 368,6 tỷ đồng. Số dư nợ thuế và bảo hiểm còn cao do nợ của các Chi nhánh Licogi 1, Chi nhánh Licogi 6 từ nhiều năm qua vẫn chưa được giải quyết.

Trong bối cảnh hoạt động sản xuất kinh doanh khó khăn, công trình dự án không còn nhiều, số dư nợ vay lớn, đa phần là vay ngắn hạn, năm 2024 Tổng công ty gặp rất nhiều khó khăn trong công tác cân đối nguồn để đảm bảo vốn cho hoạt động cũng như trong việc thanh toán các khoản nợ đến hạn và duy trì hạn mức tín dụng.

2.3. Tình hình đầu tư tài chính và thu cổ tức tại các công ty con, công ty liên kết:

- Giá trị các khoản đầu tư tài chính tại ngày 31/12/2024 : 1.820,004 tỷ đồng

Trong đó:

+ Đầu tư vào công ty con	: 1.448,580 tỷ đồng;
+ Đầu tư vào công ty liên kết	: 321,547 tỷ đồng;
+ Đầu tư khác	: 49,876 tỷ đồng;

- Thu cổ tức: Cổ tức được chia năm 2024 là 84,392 tỷ đồng, trong đó một số khoản đầu tư tài chính mang lại hiệu quả: Công ty Cổ phần Thủy điện Bắc Hà (24,36 tỷ đồng); Công ty Cổ phần VLXD Đông Anh (2,1 tỷ đồng); Công ty Cổ phần Cơ khí Đông Anh (52,46 tỷ đồng); Công ty Cổ phần Thủy điện Đakdrin (0,687 tỷ đồng); Công ty Cổ phần Cơ giới và Xây lắp số 9 (0,374 tỷ đồng) và Công ty cổ phần LICOGI 14 (2,853 tỷ đồng).

Một số khoản đầu vào Công ty con trong suốt thời gian qua không mang lại hiệu quả; Công ty thua lỗ kéo dài, nợ ngân hàng không có khả năng thanh toán, ngân hàng phát mại tài sản để thu nợ, nợ thuế - cơ quan thuế cưỡng chế, phong tỏa hóa đơn, một số đơn vị hầu như ngừng hoạt động, lỗ lũy kế và các ý kiến ngoài trừ trên báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty hầu như đến từ báo cáo tài chính của các công ty này, bao gồm: Công ty Licogi Quảng Ngãi, Công ty LICOGI 10, Công ty LICOGI 15, LICOGI 20, Công ty Lắp máy điện nước. Cụ thể:

- Công ty Licogi Quảng Ngãi: Vốn đầu tư của Tổng công ty: 16,855 tỷ đồng (sở hữu: 1.226.400 cổ phần tương ứng tỉ lệ 64,77% VDL), lỗ lũy kế: 38,441 tỷ đồng. Nợ phải trả: 83,937 tỷ đồng (Trong đó: Nợ gốc BIDV Quảng Ngãi: 15 tỷ đồng, nợ thuế: 11,5 tỷ đồng; nợ bảo hiểm: 7,941 tỷ đồng). Hoạt động sản xuất kinh doanh hiện nay chủ yếu tập trung khai thác mỏ đá, tuy nhiên chỉ đủ nguồn trang trải kinh phí duy trì hoạt động các tồn tại cũ vẫn tiếp tục phát sinh và chưa được xử lý. Nếu các tồn tại cũ về thuế, bảo hiểm, nợ vay ngân hàng không được xử lý sớm việc bị phát mại tài sản nhà đất, máy móc thiết bị và mất khả năng hoạt động, trong khi các tài sản khác như mỏ đá đã được khai thác hết là hiện hữu.

- Công ty LICOGI 10: Vốn đầu tư của Tổng công ty: 10,110 tỷ đồng (sở hữu: 675.240 cổ phần tương ứng tỉ lệ 57,71% VDL), lỗ lũy kế: 17,288 tỷ đồng. Nợ phải trả: 204,530 tỷ đồng (Trong đó: Nợ gốc BIDV Đà Nẵng: 36,925 tỷ đồng, nợ thuế: 7,7 tỷ đồng). Công ty LICOGI 10 hầu như không hoạt động do Ngân hàng BIDV Đà Nẵng đã kiện và đang làm các thủ tục phát mại tài sản, trụ sở chính tại Núi Thành- Đà Nẵng không ký được hợp đồng thuê đất với Nhà nước có nguy cơ bị thu hồi, tài sản trên đất đang bị ngân hàng làm phát mại, cơ quan thuế cưỡng chế hóa đơn, đơn vị không thể xuất được hóa đơn để hoạt động.

- Công ty LICOGI 15: Vốn đầu tư của Tổng công ty: 6,593 tỷ đồng (sở hữu: 659.380 cổ phần tương ứng tỉ lệ 64,65% VDL), lỗ lũy kế: 109,353 tỷ đồng. Nợ phải trả: 147,693 tỷ đồng (Trong đó: Nợ gốc BIDV Bim Sơn: 6,3 tỷ đồng, nợ thuế: 12,575 tỷ đồng, nợ bảo hiểm: 11,759 tỷ đồng). LICOGI 15 cũng hầu như không còn hoạt động, trụ sở Công ty đã bị Ngân hàng BIDV Bim Sơn phát mại để thu nợ, số nợ gốc còn lại sau khi phát mại tài sản

là 6,3 tỷ đồng, thuế và cơ quan bảo hiểm đang thực hiện các biện pháp cưỡng chế với đơn vị.

- Công ty LICOGI 20: Vốn đầu tư của Tổng công ty: 22,571 tỷ đồng (sở hữu: 2.257.150 cổ phần tương ứng tỉ lệ 92,58% VĐL), lỗ lũy kế: 128,445 tỷ đồng. Nợ phải trả: 227,839 tỷ đồng (Trong đó: Nợ gốc BIDV Tây Hồ : 20,497 tỷ đồng; Nợ gốc Agribank Tây Hà Nội: 18,829 tỷ đồng, nợ thuế: 78,184 tỷ đồng, nợ bảo hiểm: 5,198 tỷ đồng). Hiện nay, đơn vị không còn hoạt động, ngân hàng đã phát mại tài sản để thu nợ, số nợ gốc còn nợ sau khi phát mại là 39 tỷ đồng, trụ sở làm việc đang tranh chấp với đơn vị khác, thuế và bảo hiểm đều đang bị cưỡng chế.

- Công ty Cổ phần Lắp máy điện nước LICOGI: Vốn đầu tư của Tổng công ty: 10,277 tỷ đồng (sở hữu: 1.027.750 cổ phần tương ứng tỉ lệ 89,92% VĐL), lỗ lũy kế: 78,241 tỷ đồng. Nợ phải trả: 125,271 tỷ đồng (Trong đó: Nợ gốc Agribank Tây Hà Nội: 4,9 tỷ đồng, nợ thuế: 16,378 tỷ đồng, nợ bảo hiểm: 12,011 tỷ đồng). Hoạt động chủ yếu của Công ty hiện nay là khai thác mặt bằng xưởng tại kho 382 Đông anh, nguồn thu chỉ đủ duy trì một số hoạt động chủ yếu, không có khả năng xử lý các tồn đọng cũ về nợ Ngân hàng, nợ thuế và bảo hiểm.

2.4 Kết quả thực hiện thoái vốn tại các đơn vị năm 2024:

Năm 2024, Tổng công ty đã thực hiện thoái vốn của một số khoản đầu tư tài chính cụ thể như sau: Công ty CP Thủy điện Bắc hà: 2.000 CP; Công ty CP LICOGI 14: 150.000 CP; Công ty CP LICOGI 13: 1.000.000 CP; Công ty Đầu tư và Xây dựng số 18 (LICOGI 18): 89.700 CP.

So với danh mục thoái vốn đã được ĐHCĐ thông qua, kết quả thực hiện năm 2024 còn hạn chế do tình hình thị trường tài chính, cũng như chưa tìm kiếm được các nhà đầu tư đối với các khoản đầu tư có giá trị lớn như khoản đầu tư tại Công ty CP thủy điện Bắc Hà.

Mặc dù kết quả thực hiện còn hạn chế, xong việc thu được một khoản tiền từ hoạt động thoái vốn giúp Tổng công ty phần nào tháo gỡ được khó khăn về nguồn thanh toán nợ gốc và lãi vay Ngân hàng trong tháng 12/2024 và trả bớt một phần nợ gốc cho chủ nợ đã cho Tổng công ty vay.

Với tình hình tài chính mất cân đối trầm trọng như hiện tại, việc tiếp tục tái cấu trúc tài chính, cơ cấu lại các khoản đầu tư tài chính trong năm 2025 là thực sự cấp thiết đối với hoạt động của Tổng công ty. Ngoài ra, với thực trạng một số công ty con hoạt động không hiệu quả như đã nêu ở trên ảnh hưởng lớn đến Tổng công ty cũng cần được tái cấu trúc và đề xuất thoái toàn bộ vốn góp của Tổng công ty tại các công ty con này để xử lý triệt để ngoài vấn đề về nguồn thu thì còn khắc phục được các ý kiến ngoại trừ, giảm bớt số lỗ lũy kế lớn trên BCTC Hợp nhất của Tổng công ty.

3. Tình hình thực hiện các dự án của Tổng công ty:

3.1 Dự án đầu tư xây dựng công trình trụ sở Tổng công ty LICOGI tại ô đất 07-E7 khu đô thị mới Cầu Giấy:

Dự án đầu tư xây dựng công trình trụ sở Tổng công ty LICOGI tại ô đất 07-E7 khu đô thị mới Cầu Giấy: Theo QĐ số 4982/QĐ-UBND của UBND Thành phố HN về việc chấm dứt việc giao làm chủ đầu tư nghiên cứu lập dự án tại 11 ô đất tại Khu trụ sở các Tổng công ty thuộc khu đô thị mới Cầu Giấy. Ngày 14/10/2024, Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội có thông báo số 2029/TB-KH&ĐT gửi 11 Nhà đầu tư (trong đó có Tổng công ty LICOGI - CTCP) về nội dung chấm dứt việc giao làm chủ đầu tư tại ô đất 07-E7 khu đô thị mới Cầu Giấy.

Trên cơ sở quyết định của UBND Thành phố Hà Nội. Tổng công ty đã và làm việc với các Sở, ngành của UBND Thành phố Hà Nội để thực hiện quy trình bồi thường, hỗ trợ và thu hồi các chi phí chuẩn bị đầu tư theo quy định của pháp luật hiện hành thể hiện.

Và đến nay, sau khi Tổng công ty LICOGI – CTCP có văn bản số 121/2025/CV-LICOGI gửi Sở Tài Chính Hà Nội về việc hoàn trả tiền cọc để xây dựng Trụ sở Tổng Công ty tại Khu đô thị mới Cầu Giấy và đã thu hồi được số tiền cọc là: 8.450.000.000 đồng. Kết thúc thủ tục thu hồi chi phí chuẩn bị đầu tư, chính thức chấm dứt thực hiện dự án.

3.2 Dự án Khu đô thị mới Thịnh Liệt:

- **Quy mô sử dụng đất:** 351.618m² tại các phường Thịnh Liệt, Tương Mai, Hoàng Văn Thụ - quận Hoàng Mai – thành phố Hà Nội.

- **Các công việc đã thực hiện trong năm 2024:**

* Khó khăn vướng mắc gặp phải:

+ Về công tác đền bù, giải phóng mặt bằng: Do nguồn gốc sử dụng đất của các hộ dân phức tạp; do thay đổi chính sách quy định về bồi thường, hỗ trợ và tái định cư; Đơn thư khiếu nại; Phương án di chuyển quy tập mồ mả... nên tiến độ giải phóng mặt bằng còn chậm; Gặp nhiều khó khăn khi thực hiện.

+ Về điều chỉnh chủ trương đầu tư: Trong năm 2024, chủ trương đầu tư của dự án Khu đô thị mới Thịnh Liệt đã hết hạn theo quyết định phê duyệt số 6429/QĐ-UBND ngày 15/09/2017 của UBND Thành phố Hà Nội. Mặc dù Tổng Công ty LICOGI, Công ty TNHH MTV Nhà ở và Đô thị LICOGI đã nỗ lực làm việc với UBND Thành phố Hà Nội và các Sở, Ban ngành liên quan nhằm hoàn tất thủ tục để được phê duyệt gia hạn chủ trương đầu tư; Nhưng đến nay, việc hoàn tất thủ tục chưa được thực hiện.

Nguyên nhân vướng mắc chính là do UBND Thành phố Hà Nội, cụ thể là tại Thông báo số 2322/TB-KH&ĐT ngày 19/12/2023 của Sở Kế hoạch đầu tư yêu cầu Tổng Công ty LICOGI và Công ty TNHH MTV Nhà ở và Đô thị LICOGI thực hiện: (1) các nội dung kiến nghị tại Kết luận thanh tra số 1229/KL-TTCTP ngày 30/5/2023 của Thanh tra Chính phủ; (2) liên hệ với Sở Tài nguyên và Môi trường – cơ quan được UBND Thành phố giao chủ trì để kiểm tra, rà soát việc quản lý, sử dụng đất đai theo quy định. Như vậy, vấn đề lớn nhất cần giải quyết là phải thực hiện kết luận của Thanh tra chính phủ số 1229/KL-TTCTP ngày 30/05/2023, mới đủ điều kiện để triển khai các thủ tục phê duyệt gia hạn chủ trương đầu tư và các bước tiếp theo.

* Kết quả thực hiện:

+ Diện tích đã hoàn thành công tác GPMB: 298.504,9 m². Đạt 85% trên tổng diện tích 351.618 m² đất của dự án, với số tiền đã chi trả là 514.523 triệu đồng. Phần diện tích này là liên tục và không có tình trạng xen kẽ các khu đất chưa giải phóng mặt bằng, đã phá dỡ toàn bộ công trình trên đất, san nền chống tái lấn chiếm, xây dựng hàng rào tôn và thuê đơn vị bảo vệ;

+ Đã làm việc với Đoàn kiểm tra liên ngành của Thành phố Hà Nội (*theo Quyết định số 3579/QĐ-UBND ngày 10/07/2024 của UBND Thành phố*). Ngày 23/01/2025, Đoàn kiểm tra đã có Báo cáo số 685/BC-ĐKTrLN về kết quả kiểm tra việc chấp hành pháp luật đất đai tại Dự án Khu đô thị mới Thịnh Liệt; Kết quả là trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện Dự án không có sai phạm theo các quy định về việc chấp hành Luật đất đai.

+ Đã hoàn thành việc thu nộp khoản chi phí cơ hội của dự án là 348.885.000.000 VNĐ (Ba trăm bốn mươi tám tỷ, tám trăm tám mươi lăm triệu đồng) vào Ngân sách Nhà nước theo các nội dung kiến nghị tại Kết luận thanh tra số 1229/KL-TTCTP ngày 30/5/2023 của Thanh tra Chính phủ;

Như vậy, với những kết quả đạt được nêu trên, dự án đã đủ cơ sở để UBND Thành phố Hà Nội xem xét hoàn thiện thủ tục tiếp theo để gia hạn chủ trương đầu tư.

4. Tình hình đầu tư, quản lý máy móc thiết bị năm 2024:

- *Đầu tư và sửa chữa bảo dưỡng*: Do không có nhu cầu nên năm 2024, Tổng công ty không đầu tư thêm máy móc thiết bị nhằm sử dụng hiệu quả vốn mà chỉ tập trung sửa chữa, bảo trì xe máy, thiết bị chủ yếu với số tiền là: **100.000.000** đồng.

- *Công tác đầu tư xe máy thiết bị*: Trong năm 2024 ĐHĐCĐ đã thông qua một số chương trình thanh lý như tài sản tại Kho Đông Anh, Kho Đồng Nai. Hiện nay do tài sản đã thế chấp tại các ngân hàng, Tổng Công ty chưa thể giải chấp được hết, mới thực hiện thanh lý một số công cụ dụng cụ cũ không còn khả năng sử dụng và không thể chấp tại các ngân hàng.

- *Khai thác tài sản*: Công tác khai thác máy móc thiết bị của LICOGI có khởi sắc khi ký kết hợp đồng cho thuê khai thác bù đắp khấu hao, đem lại dòng tiền cho doanh nghiệp: Cần trục DH650-5 hiện đang cho Công ty cổ phần Licogi 15 thuê làm công trình thủy điện Nậm Sum 1A tại huyện Sầm Nưa, tỉnh Hòa Bình, nước CHDCND Lào từ 19/12/2021 đến 31/10/2024. Máy đào PC450 hiện đang cho Công ty cổ phần Licogi 17 thuê. Máy khoan KH180; ED5500 và công cụ dụng cụ cho Công ty cổ phần Licogi 18 thuê.

5. Công tác tổ chức cán bộ, tình hình sắp xếp đổi mới doanh nghiệp; Tình hình sử dụng lao động, việc thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động:

- Trong năm 2024, thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 của Tổng công ty LICOGI - CTCTP ngày 26/6/2024 về việc thông qua Định hướng Tái cấu trúc Tổng công ty, Tổng công ty đã tiến hành rà soát và thực hiện các giải pháp phù hợp với quy định của pháp luật lao động để tinh gọn nhân lực làm việc tại các phòng ban chức năng, đơn vị trực thuộc Tổng công ty.

Tại thời điểm 01/01/2024, số lao động tại các phòng ban, đơn vị Tổng công ty là: 121 người, số lao động tham gia chế độ bảo hiểm xã hội là: 81 người. Đến ngày 31/12/2024, số

lao động còn lại tại các phòng ban, đơn vị Tổng công ty là 57 người, giảm 64 người (trong đó có 63 người hai bên thoả thuận chấm dứt hợp đồng lao động và 01 người tạm hoãn hợp đồng lao động), số lao động tham gia bảo hiểm xã hội còn 49 người.

Đối với những lao động đã nghỉ việc theo hình thức chấm dứt hợp đồng lao động, tạm hoãn hợp đồng lao động được Tổng công ty chi trả lương, trợ cấp thôi việc và chốt sổ bảo hiểm xã hội kịp thời để người lao động đăng ký hưởng chế độ bảo hiểm thất nghiệp theo quy định của pháp luật.

Số lao động 57 người còn lại hiện đang là những nhân sự chủ chốt làm việc tại Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc, các phòng ban chức năng của Tổng công ty và Công đoàn Cơ quan Tổng công ty để giải quyết các công việc chuyên môn nghiệp vụ theo từng lĩnh vực của Tổng công ty, thực hiện nhiệm vụ chính trị và nhiệm vụ chăm lo bảo vệ quyền lợi của người lao động Tổng công ty.

Bên cạnh đó, Tổng giám đốc đã yêu cầu căn rà soát, đánh giá, đề xuất việc sắp xếp lại bộ máy các phòng ban chức năng và các chi nhánh, văn phòng đại diện. Trước mắt, qua rà soát, Tổng công ty nhận thấy, Văn phòng đại diện Tổng công ty tại thành phố Hồ Chí Minh được thành lập từ tháng 9/2012 với nhiệm vụ chính: làm đầu mối giao dịch tìm kiếm công việc, khai thác thị trường; trực tiếp chỉ đạo, điều phối giữa các đơn vị của Tổng công ty; tham gia thi công xây lắp các công trình, dự án ở thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh phía Nam. Nhưng đến nay, các công trình thi công đã bàn giao cho chủ đầu tư, việc quyết toán, thu hồi vốn cơ bản hoàn thành. Trước mắt và trong tương lai gần, Tổng công ty chưa triển khai thi công các công trình ở phía Nam thì việc duy trì hoạt động của Văn phòng đại diện là không cần thiết, tiếp tục phát sinh chi phí thuê văn phòng, trả lương và các chi phí khác có liên quan. Do đó, để giảm bớt đầu mối cấp trung gian, tiết giảm chi phí, Tổng giám đốc kiến nghị chấm dứt hoạt động Văn phòng đại diện Tổng công ty tại thành phố Hồ Chí Minh.

Ngoài ra để quản lý, bảo toàn và phát huy hiệu quả nguồn vốn đầu tư của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác, Trong năm 2024 Tổng công ty còn giao nhiệm vụ (ủy quyền) cho một số nhân sự đảm nhận nhiệm vụ Người đại diện quản lý phần vốn, kiểm soát viên; cũng như đề cử, giới thiệu nhân sự tham gia công tác quản trị, điều hành, kiểm soát tại 13 Công ty con, 10 Công ty liên kết và các công ty có vốn đầu tư.

II. Định hướng sản xuất kinh doanh 2025

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025:

Năm 2025 là năm có rất nhiều khó khăn đối với Tổng công ty, đặc biệt là khó khăn về tài chính, một số khoản nợ quá hạn tiềm ẩn rủi ro sẽ ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh như nợ tại Ngân hàng Agribank- Chi nhánh Tây Hà Nội (khoản nợ vay của Chi nhánh Licogi số 1), nợ Công ty CP JUPITER, nợ thuế, BHXH và nợ khác của chi nhánh LICOGI số 1...

Từ thực tế tài chính, công việc sản xuất kinh doanh hiện nay, Tổng công ty đề ra một số chỉ tiêu chủ yếu như sau:

TT	Nội dung	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ % KH 2025/TH 2024
I	Công ty Mẹ				
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	900,000	900,000	100,0
2	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	210,374	286,960	136,4
3	Doanh thu	Tỷ đồng	334,631	430,745	128,7
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,329	6,699	125,7
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	5,734	348,885	6.084,5
6	Cổ tức (%)	%	0	0	
7	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	0,100	0,616	616,0
II	Hợp nhất Mẹ - Con				
1	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	2.554,130	2.178,059	85,3
2	Doanh thu	Tỷ đồng	2.432,414	2.427,674	99,8
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	85,023	52,107	61,3
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	153,988	513,917	333,7
5	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	56,597	490,786	867,2

2. Các biện pháp tổ chức triển khai thực hiện:

2.1. Tiếp tục tổ chức triển khai ngay đề án Tái cấu trúc Tổng công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024 cũng như các Nghị quyết của HĐQT:

- Định hướng Tổng công ty LICOGI - CTCP là Tổng thầu thi công xây dựng; Trong đó các Công ty con là đơn vị thi công trực tiếp.

- Tiếp tục rà soát các thiết bị đã quá cũ để thanh lý, tận dụng các thiết bị khoan tường vây và khoan cọc nhồi cho thuê thiết bị. Xử lý toàn bộ tài sản hiện nay đang thế chấp tại ngân hàng để tiến hành xây dựng kế hoạch chi tiết thanh lý theo lộ trình và đúng với quy định pháp luật hiện hành. Công tác đầu tư các thiết bị chỉ thực hiện khi thực sự cần thiết theo nhu cầu công việc và thanh lý, hoán đổi hoặc nhượng bán được các thiết bị hiện có.

- Cơ cấu tài chính để từng bước ổn định và đáp ứng yêu cầu có nguồn vốn lưu động phục vụ SXKD cũng như triển khai các dự án của LICOGI. Tiếp tục triển khai thoái vốn tại các doanh nghiệp đã được Đại hội đồng cổ đông 2023 phê duyệt để cơ cấu lại tình hình tài chính, giảm gánh nặng nợ vay. Đối với các khoản thoái vốn có giá trị lớn như khoản đầu tư vào Công ty Cổ phần Thủy điện Bắc Hà (mã CK:BHA) trong năm 2025, tiếp tục làm việc với đơn vị tư vấn để ra kết quả chứng thư thẩm định giá, làm các thủ tục tiếp theo liên quan đến việc lựa chọn nhà đầu tư, thực hiện việc chào bán công khai ra thị trường chứng khoán.

Đồng thời kiến nghị bổ sung các đơn vị gồm: Công ty CP Lắp máy điện nước Licogi; Công ty CP LICOGI 10; Công ty CP LICOGI 15; Công ty CP Kỹ thuật và nền móng 20 và Công ty CP LICOGI Quảng Ngãi vào danh mục thoái vốn trong thời gian tới; Thời điểm đề xuất thoái vốn các đơn vị này sẽ trình ĐHĐCĐ bằng văn bản.

- Về công tác tổ chức, nhân sự: Tiếp tục thực hiện việc rà soát, đánh giá và đề xuất giải thể, chấm dứt hoạt động với một số chi nhánh trực thuộc Tổng công ty hoạt động kém hiệu quả; sắp xếp, cơ cấu lại các phòng ban chức năng, đảm bảo hợp lý, tinh gọn, hiệu quả, đồng thời có thể tuyển dụng bổ sung thêm một số nhân sự chất lượng cao phục vụ nhu cầu, định hướng phát triển của Tổng công ty, tối ưu hoá nguồn nhân lực, giảm chi phí vận hành,

tăng khả năng thích ứng với thị trường và môi trường kinh doanh đang thay đổi. Xây dựng bộ chỉ tiêu đánh giá hiệu quả công việc của người lao động và bảng mô tả công việc; cập nhật quy chế trả lương; cập nhật các quy định mới của Bộ luật Lao động và các quy định khác có liên quan để soạn thảo, ban hành mẫu hợp đồng lao động mới và tiến hành ký lại hợp đồng lao động đối với số lao động hiện có tại Tổng công ty.

- Kiến nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua chủ trương chấm dứt hoạt động của Văn phòng đại diện của Tổng Công ty LICOGI tại Thành phố Hồ Chí Minh.

2.2. Đối với Dự án khu đô thị mới Thịnh Liệt.

- Đẩy nhanh tiến độ, hoàn thiện các hồ sơ pháp lý trình các Sở, Ban ngành, UBND Thành phố Hà Nội gia hạn chủ trương đầu tư trong năm 2025.

- Phấn đấu trong năm 2025 có phương án phê duyệt tiền sử dụng đất; phương án giao đất giai đoạn 1.

- Tiếp tục thực hiện công tác giải phóng mặt bằng giai đoạn 2.

Do các quy định hiện tại về Luật đất đai, về Luật kinh doanh Bất động sản... cũng như quy định về bảng giá đất tại Hà Nội đã có nhiều thay đổi.

Tổng Giám đốc Tổng Công ty kiến nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét, thống nhất việc tăng vốn Điều lệ Tổng công ty LICOGI trong thời gian tới để luôn đảm bảo đáp ứng đủ điều kiện làm chủ đầu tư Dự án theo quy định.

Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc về tình hình thực hiện 2024 và định hướng sản xuất kinh doanh năm 2025.

Trân trọng!

Nơi nhận:

HĐQT, BKS (để báo cáo)
Các phòng/ban TCT
Lưu VT

TỔNG GIÁM ĐỐC

Phan Thanh Hải